



*Современное состояние и  
перспективы развития фондов  
модельных библиотек*

---

Эйдемиллер Ирина Всеволодовна  
Российская национальная библиотека

IX Всероссийский форум публичных библиотек  
«МОДЕРНИЗАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК  
В СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕЧНОГО ДЕЛА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ», Санкт-Петербург,

13 ноября 2021 Г.



# *Большой социальный эксперимент*

---

- Модельные библиотеки поставлены в идеальные условия им впервые выделяется достаточное количество средств на текущее комплектование;
- За это время надо успеть принять региональные нормативные документы, которые позволили бы муниципальным библиотекам и дальше получать достойное финансирование.

# Большой социальный эксперимент

- Модельный стандарт деятельности муниципальной публичной библиотеки Алтайского края
- Для сохранения значимости фонда публичной библиотеки необходимо его постоянное обновление с учетом территориальной специфики из расчета:
- по рекомендации ИФЛА/ЮНЕСКО - 200 новых поступлений (в среднем) на 1000 жителей;
- по методике, предложенной РНБ – 3,8 % новых поступлений к общей книговыдаче за год;
- из расчета поддержания уровня принятой средней книгообеспеченности на 1 жителя.
- Расчет финансирования комплектования производится по формуле  $0,25 * Ц * Н$ , где 0,25 - это коэффициент, характеризующий количество книг, приобретаемых в год на 1000 жителей; Ц— средняя стоимость 1 документа и Н — число жителей, проживающих в зоне обслуживания муниципальной библиотеки.

# *Большой социальный эксперимент*



---

- В Белгородской области в соответствии с поручением Губернатора области главам администраций районов и городских округов предписано разработать «дорожные карты» по финансированию комплектования фондов муниципальных библиотек с целью доведения к 2024 году уровня обновляемости фондов библиотек территорий до требований национального проекта «Культура» – ежегодно не менее 5 %.

# *Стратегия развития*

## *библиотечного дела до 2030 г.*

---

- Возврат межбюджетных трансфертов (субсидии на комплектование 550 млн. руб.);
- Формирование «Национальной книжной платформы»;



# *Бюджетирование*

---

- Комплектатор должен уметь планировать, рассчитывать и обосновывать свой бюджет;
- Знать лимиты на комплектование на следующий год и плановый период;
- По каким видам закупок и в какие сроки будут выделены деньги.

# ИНДИКАТОРЫ ОЦЕНКИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ И ФОРМИРОВАНИЕ ФОНДОВ МУНИЦИПАЛЬНЫХ И МОДЕЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК

Модераторы:  
 Софья Маливина, генеральный директор АНО «Национальные приоритеты»  
 Участники:  
 Валерий Федоров, Генеральный директор ВЦИОМ  
 Владислав Шапша, губернатор Калужской области

## Какими будут индикаторы результатов национальных проектов для людей:

«счастье», «well being», «благополучие»?

Национальные проекты сфокусированы на интересах конкретных людей. Они направлены на рост качества жизни, благополучия, удовлетворенности гражданами своей жизнью. В конечном итоге на то, чтобы люди были более счастливы.

Что такое счастье?

доверительный круг общения  
 семья  
 здоровье  
 достаток

Удовлетворённость

Благополучие  
 можно использовать как инструмент оценки результата реализации нацпроекта.

Показатель благополучия, очень четко измеряемый по 8-10 направлениям — это нормально в государственном управлении. Это можно мониторить. КРІ можно выставлять по этому направлению и отслеживать, как меняется ощущение людей.

результаты соцопроса россиян  
 Что вы считаете необходимым в человеческой жизни?

возможность с кем-то поговорить 34%  
 смысл жизни 59%  
 справедливость 22%

Какие из дел приносят вам удовольствие от жизни?

внезапно уехать в другой город,  
 сидеть на кухне с родственниками или друзьями,  
 пожить на даче  
 ехать в поезде  
 ходить за грибами  
 сделать что-то своими руками

России нужен собственный исследовательский инструмент, чтобы понимать, что такое счастье для наших людей, отслеживать динамику и сравнивать ситуацию в разных регионах.

Если люди стали задумываться о смысле жизни, значит, нужны более тонкие, чуткие, гибкие инструменты управления

в 2021 году наряду с инвестиционным рейтингом АСИ запускается новый инструмент —

**социальный рейтинг.**

Его основные компоненты — это оценка того, что важно каждому человеку:  
 образование,  
 здоровье,  
 социальное обеспечение,  
 социальное развитие.

Рейтинг призван обеспечить обратную связь для принятия управленческих решений. После того, как система взаимодействия, созданная на его основе, заработает, «можно будет говорить о композитном, многосоставном, сложном, чувствительном и очень важном индексе счастья»



## *Что удалось?*

---

- Организация и размещение фонда в модернизируемом пространстве (навигация, зонирование, свободная расстановка фонда);
- Использование методов книжного мерчандайзинга (фейс-выкладки, POS-материалы, правило «золотой полки», цветовые решения).





# Что удалось?

---

- Работа с новыми форматами книг (книги –панорамы, книги с дополненной реальностью, виммельбухи, книги с окошками, QR-кодами);
- Работа с новыми видами изданий (комиксы, манга, издания для YoungAdult и подростков), интерактивными материалами и оборудованием (интерактивный пол, потолок, глобус и т.д.);
- Работа с лауреатами литературных премий;
- Работа по продвижению библиотечного фонда в социальных сетях ( аккаунты в популярных социальных сетях, регулярные книжные обзоры, челенджи и т.д.);

# *Что интересного и нового появилось в 2021 г.?*

- Активное использование QR – кодов (на полочных разделителях, на торцах стеллажей, на закладках, которые дополняют информацию о книгах или конкретной книге), в городских социальных пространствах;
- Интуитивно-понятная расстановка фонда;
- Медиа – волонтеры
- Комплектуем библиотеку вместе - сервис на сайте библиотеки и в группах в социальных сетях;
- Работа с местными СМИ (радио, газеты, ТВ)



## *Что пока не удалось?*

---

- Продуманная стратегия формирования библиотечного фонда (от формулировки миссии, ее отражения в профиле комплектования, организации и раскрытия фонда, формировании специализированных коллекций, анализ состава и использования библиотечного фонда)
- Комплектование и использование фонда с учетом возможностей ЕФ ЦБС;



## *Модельная библиотека, как структурное подразделение ЕФ ЦБС*

---

ЕФ ЦБС должен обеспечивать базовую составляющую для обслуживания универсальных информационных потребностей читателей всех структурных подразделений - ядро фонда, включающее лучшие произведения русской и зарубежной классической художественной и отраслевой литературы, а также коллекцию произведений лучших отечественных и зарубежных современных авторов, которое не обязательно в виде печатных книг (аудиокниги, электронные книги, электронные копии фильмов, спектаклей, мета - ссылки на открытые сетевые ресурсы, например, ресурсы НЭБ, НЭДБ).

- современные произведения «Лауреатов литературных премий», которые активно формируют модельные библиотеки, по мере обновления должны передаваться в ЕФ ЦБС для обслуживания читателей ЦБС в целом.



# *Модельная библиотека, как структурное подразделение ЕФ ЦБС*

---

- Каждая библиотека (структурное подразделение ЦБС), должна активно участвовать в формировании ЕФ ЦБС и иметь свое лицо. Современный объем информации, с которым работает сегодня комплектатор ЦБС для отбора конкретных документов и ресурсов в библиотечный фонд, настолько велик, что справиться с этой задачей можно только работая в единой команде со всеми подразделениями Центральной библиотеки (ЦБ) и библиотек - филиалов ЦБС.
- За каждым структурным подразделением определенное профильное направление, по которому именно эта библиотека будет ведущей. Например, детективы, фантастика, фэнтези, «книги для молодых взрослых», комиксы, современная русская проза, здоровый образ жизни (ЗОЖ), экология, лучшие научно-популярные ресурсы по определенному направлению (книги, лекции, видеозаписи) и т.д.



# *Профиль – оперативный ТТПК*

---

- Возможно необходимо вернуться к идее созданию «Типового профиля комплектования муниципальной библиотеки»;
- ХЛ — отечественная, зарубежная, классика, современная ХЛ, жанры (60% фонда).



# *Профиль – оперативный ТТПК*

---

- Отраслевая — стержневые темы, связанные с базовыми темами человека (семья, дети, работа, самореализация, самообразование, здоровье, увлечения).
- Современная научная картина мира ( см. рубрикатор, созданный проектом «Все наука» «Мини-набор макси-знаний»).
- рубрикаторы LiveLibe, ЛитРес, Лабиринт — по отраслевой литературе.



## *Что пока не удалось?*

---

- Активное использование электронных баз данных (НЭБ, НЭДБ, ПБ);
- Из коммерческих ресурсов активно используется только «ЛитРес – Библиотека». Необходимо подключение более широкого круга ресурсов через ЦБ субъектов РФ («Инфра-М», «Директ-Медиа», ИД «Гребенников», «Библиороссика», «Юрайт», «Кнорус», «ИВИС» и др.)





## *Что пока не удалось?*

---

- Недостаточно хорошее знание рынка;
- Требуется повышение квалификации в области госзакупок;
- Повышение квалификации в области освоения цифровых технологий;
- Решение проблемы автоматизации малых библиотек с помощью облачных технологий и сервисов;



# *Перспективы*

---

- Утверждение нормативов на комплектование, принятие региональных программ с поддержкой комплектования;
- Развитие «Национальной книжной платформы», создание специализированной платформы для госзакупок книг
- Использование RFID технологий в комплектовании фонда;



# Контактная информация

---

- Эйдемиллер Ирина Всеволодовна
- Сектор изучения библиотечных фондов  
НМО РНБ.
- Тел 8(812)718-86-13
- E-mail: [niobf@nlr.ru](mailto:niobf@nlr.ru)